

# INITIAL BTB ELIGE EL INTRODUCUTOR GALAXY POR SER COMPACTO Y ERGONOMICO

*Para elegir un introductor, o cualquier otro equipo de producción para lavandería, debe tenerse en cuenta tanto la naturaleza de los tejidos tratados como los locales en los que se instalará.*

Marsella – Initial BTB se encuentra en el centro de Marsella, la segunda ciudad de Francia. Las instalaciones donde se encuentra la lavandería pertenecían a BTMF, un grupo privado centenario presente en todos los segmentos de mercado.

Initial BTB adquirió las instalaciones en 1998 y aplicó un proceso de racionalización, especializando la lavandería en ropa para centros sanitarios: hospitales, clínicas y residencias de ancianos.



La operadora inserta la sábana en las pinzas sin buscar los bordes.

La unidad, dirigida por Benoit Martín, presenta la misma organización que todas las unidades de Initial Services Textiles. Priorizar la calidad les ha permitido obtener dos certificaciones: La primera, en diciembre de 2003, según el referente "AFAQ – Engagement de service" (relativo al compromiso con el servicio), que es una certificación propia de BTB. La segunda, según la norma ISO 9001 versión 2000, obtenida en enero de 2004.



Los principios de mejora permanente y de gestión de la calidad constituyen una ventaja competitiva importante en una región en la que aún hay pocos suministradores certificados.

Actualmente, la unidad de Marsella trata 23 toneladas de ropa de las que el 50% corresponden a ropa plana, el 20% a ropa de forma y el 30% a felpa y piezas pequeñas. El hecho de que la unidad se haya especializado en el mercado de la sanidad ha permitido reagrupar todos los equipamientos de producción en un solo edificio, lo que ha permitido dejar espacios libres para construir nuevos locales adaptados a una línea de producción moderna.

Esta línea, que pertenece a la división sanitaria (las 8 unidades repartidas en todo el territorio francés garantizan una cobertura nacional) está complementada por otra: la división industrial, situada en Berre l'Etang, que principalmente trata la ropa de trabajo utilizada en el sector industrial.

La unidad de Marsella, al finalizar la reducción de su diversificación y centrarse de nuevo en el mercado sanitario, ha experimentado una expansión continua. La zona geográfica que abarca va desde Niza hasta Nîmes y hacia el norte hasta Orange y Gap. Con más de 200 clientes, Initial Services Textiles Marsella tiene un volumen de negocios anual de 11 millones de euros, de los que aproximadamente el 35% proceden de los centros sanitarios públicos y el 65% de los centros privados. La unidad está situada en la región de Provenza-Alpes-Costa Azul (PACA) en la que el potencial de desarrollo de centros medico-sociales sigue siendo considerable.

### **Modernizar las líneas de producción**

La política del grupo Initial BTB siempre ha estado orientada a las inversiones dinámicas, ya sea para modernizar sus equipamientos, o bien para aumentar sus capacidades de producción. En el caso actual, se trataba de sustituir un introductor Easy Feed de Jean Michel con 3 estaciones por un nuevo introductor Galaxy, mucho más productivo en todos los aspectos.

Esta política de inversiones también se aplicará en los próximos meses a la reestructuración de los edificios actuales con el objetivo de adaptar los locales existentes a los equipos, y no al revés.

### **La compra de un introductor Galaxy**

Puesto que la parte de ropa plana que se trata es notable y aumenta constantemente, es importante modernizar las líneas de producción. Para ello se ha elegido el nuevo introductor Galaxy de Jean Michel, principalmente porque la empresa ya utilizaba un introductor Météore, del que estaba muy satisfecha.



Un sistema de aspiración permite colocar la sábana encima de la mesa de introducción y aspirar la fibrina de algodón.

Cuando es preciso cambiar un equipo, la unidad que colabora con los servicios técnicos de la empresa elige el nuevo en función de la ropa que deba tratarse:

*“El introductor que teníamos era ya antiguo, de modo que se trata de una sustitución de equipo”* explica Jacques Brunet. *“El tipo de equipo utilizado se*

*ha elegido principalmente en función a sus dimensiones ya que no podíamos optar por un introductor lateral. Cada uno elige una instalación que se adapte a la configuración del edificio y al tipo de ropa que debe tratar. Un introductor lateral ofrece una mayor productividad, pero es más largo y no cabría dentro de la línea de producción tal como está implantada actualmente”.*

El introductor Galaxy de 4 estaciones, instalado delante de una calandra duo de 1200 y de un plegador Orion, tiene la particularidad de ser muy compacto y obtener una excelente productividad (300 piezas/hora por estación a velocidad pura).



La falta de espacio en longitud y altura han decantado la elección hacia el introductor Galaxy.

*“Obtenemos 250 piezas grandes de ropa plana por estación y de 270 a 280 piezas medianas plana de ropa plana por estación. El equipo anterior era de tres estaciones y ofrecía una productividad inferior. Teniendo en cuenta el aumento del volumen que tratamos, queríamos un introductor del mismo nivel que el Météore. Lo que aún nos frena en esta lavandería es el hecho de no poder instalar un robot de desliado debido a la configuración del local. Por lo tanto, la ropa se transporta en conveyors y se descarga sobre una cinta al nivel de los operarios. En el futuro, cambiaremos completamente la distribución de las máquinas de modo que podamos aprovechar toda la altura del edificio y poner un robot de desliado”.*

### **La necesidad de un mantenimiento riguroso**

El introduccionador, instalado en junio de 2004, trabaja paralelamente a otros 3 trenes de planchado: 3 líneas para tratar las piezas grandes de ropa plana y una línea para las piezas pequeñas.

*“El Galaxy ofrece una mejor ergonomía y cada estación puede adaptarse individualmente al operario. Basta con introducir la sábana en dos pinzas sin buscar los bordes. A continuación, se transporta hacia un servidor que la extiende en una regla aspirante y la coloca en una mesa de introducción. En caso de fallo en la aspiración, la pieza de ropa cae, así que, a pesar de llevar incorporado un sistema que aspira las borras, es necesario limpiarlo con frecuencia. Limpiamos la máquina 2 veces al día, por la mañana y la tarde ya que, al introducir unas 1.000 piezas/hora, y aunque dispone de un sistema de aspiración con bolsa colectora, éste no puede absorber todas las borras de algodón”.*



Cada estación puede adaptarse individualmente al operario.

La ropa que sale de las cuatro líneas de planchado se transporta, a continuación, encima de la cinta y se envía a una máquina de embalaje automático. El servicio de mantenimiento de la lavandería, compuesto por siete personas, ha sido el encargado de instalar el sistema. El equipo de mantenimiento de la planta adapta las líneas de producción y garantiza el mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos.

La evolución en el consumo de tejidos ha requerido cambios importantes desde el punto de vista de la producción debido a la adopción del paño-funda, que ha modificado el tratamiento y la presentación de los artículos. Actualmente la fábrica trata un 60% de sábanas clásicas y un 40% de sábanas-fundas cuya presentación es diferente.

Patrice LEFRANCOIS

#### **Algunos datos**

Volumen de negocio de 11 millones de euros.

Producción de 23 toneladas/día de las que el 50% son piezas grandes de ropa plana, el 30% son piezas pequeñas y ropa de felpa, el 20% forma y 10.000 prendas de ropa de trabajo/día.

154 empleados

3 túneles de lavado (12x50 kg; 10x50 kg y 8x50 kg).

4 calandras, una de ellas equipada con un introduccionador Galaxy de 4 estaciones y un plegador Orion.